

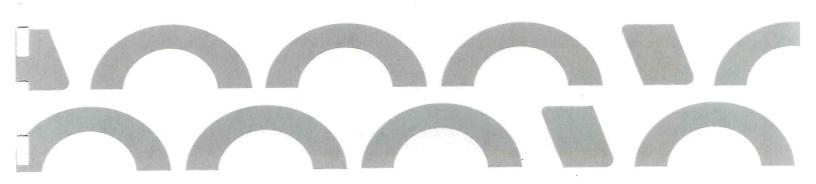


## **AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO**

# INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

**SEGUNDO TRIMESTRE 2025** 

SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD CIUDADANA





(BOOK) 그런 다른 프랑테니다 급래 (BOOK) (BOOK) (BOOK) 보다 중에 함께 되는 것이다.

# 法制养心等证法

현실 100 - 연구에 전염**사**회 (TO **() ()** (1) 하는 것

THE REPORT OF THE PARTY AND A TRANSPORT OF THE PARTY AND A PARTY A



# ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana Período del 1 de enero al 30 de junio de 2025

#### INTRODUCCIÓN

Por disposición contenida en los artículos 6, fracción XVII, y 14, último párrafo, de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; artículo 37, segundo y último párrafo, de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Quintana Roo, de forma supletoria; y artículos 4 y 8 del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, corresponde a éste órgano fiscalizador realizar el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera y entregarlo a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

Los ejecutores del gasto son los responsables de remitir de manera electrónica y oportuna a la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, los flujos presupuestales de ingresos y egresos para la debida integración de los informes trimestrales, reflejando la información contenida en la Ley de Ingresos, el Presupuesto de Egresos, el Estado Analítico de Ingresos y el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, con la finalidad de analizar el comportamiento del ingreso y del gasto público, así como del avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2025.

Como resultado de lo anterior, y en apego a las disposiciones legales y lineamientos establecidos, este órgano de fiscalización realizó el análisis de la información entregada de manera oportuna por el **Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana**, misma que incluye las cifras acumuladas correspondientes al período comprendido del 1 de enero al 30 de junio del presente año, con la finalidad de conocer el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades en ellos



proyectados, para ser entregados a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera contiene lo siguiente:

- I. El flujo contable de ingresos y egresos correspondiente al segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025; y
- II. El avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el mismo ejercicio fiscal.



#### I.- FLUJO DE INGRESOS Y EGRESOS

#### a) Ingresos

El Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, en el trimestre que se informa presentó el siguiente flujo de ingresos:

INGRESOS											
RUBRO DE INGRESOS ESTIMADO ANUAL  Impuestos \$0.00		MODIFICADO		TRIMESTRAL	VARIACIÓN	AVANCE					
	ANUAL	ANUAL	ESTIMADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	RECAUDADO ACUMULADO		(%)				
	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	prijeti					
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-				
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-				
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	38,722.59	(38,722.59)	-				
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	33,000.00	33,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>-</u> -				
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	144,172,634.00	173,136,530.91	131,112,857.00	166,390,440.74	131,977,339.38	34,413,101.36	79.32				
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	50,000,000.00	52,110,654.10	2,110,654.10	2,110,654.10	838,053.02	1,272,601.08	39.71				
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
TOTAL INGRESOS	\$194,205,634.00	\$225,280,185.01	\$133,223,511.10	\$168,501,094.84	\$132,854,114.99	\$35,646,979.85	78.84				

Fuente: Cédula de Avance del Estado Analítico de Ingresos emitida por la entidad



#### ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS INGRESOS

Del análisis y comparación entre el ingreso recaudado acumulado al segundo trimestre, por la cantidad de \$132,854,114.99, y el ingreso modificado acumulado del mismo período que asciende a \$168,501,094.84 se deriva que, en este trimestre se alcanzó un nivel de captación del 78.84%, como se puede observar en la gráfica 1. Este menor ingreso recaudado ha sido justificado por la entidad en la Cédula de Avance del Estado Analítico de Ingresos, como a continuación se detálla:

Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones

Se reporta un avance del **79.32**%, entre el ingreso modificado con el ingreso recaudado, la entidad indica que:

Se recalendarizaron los Gastos Operativos.

Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones

Se reporta un avance del **39.71**%, entre el ingreso modificado con el ingreso recaudado, la entidad señala que:

Se recalendarizaron los Gastos Operativos.



Gráfica 1: elaboración propia.





### REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2025

Al 30 de junio del año en curso, esta entidad ha captado ingresos por un monto total de \$132,854,114.99 en el marco de su gestión financiera. Esta cifra representa el 58.97% del ingreso modificado anual, cuyo importe asciende a \$225,280,185.01, lo que refleja en la gráfica 2 el nivel de avance en la recaudación al cierre del segundo trimestre del ejercicio fiscal.



#### b) Egresos

El Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, en el trimestre que se informa, presentó el siguiente flujo de egresos:

	EGRESOS												
CONCEPTO	APROBADO	MODIFICADO		TRIMESTRAL		AVANCE							
	ANUAL	ANUAL	APROBADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	DEVENGADO ACUMULADO	VARIACIÓN	FINANCIERO (%)						
Servicios personales	\$37,654,788.00	\$40,088,988.61	\$17,058,550.00	\$17,733,156.49	\$16,670,095.58	\$1,063,060.91	94.01						
Materiales y suministros	35,395,282.00	38,575,737.99	31,729,102.00	38,565,737.99	4,982,748.93	33,582,989.06	12.92						
Servicios generales	91,110,799.00	95,181,928.51	52,855,320.00	68,755,616.35	24,988,759.22	43,766,857.13	36.34						
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	0.00	250,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11.54						
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	30,044,765.00	51,183,529.90	29,870,185.00	42,089,930.84	492,025.16	41,597,905.68	1.17						
Inversión pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1 - Te 14						
Inversiones financieras y otras provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-						
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
Deuda pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-						
TOTAL EGRESOS	\$194,205,634.00	\$225,280,185.01	\$131,513,157.00	\$167,144,441.67	\$47,133,628.89	\$120,010,812.78	28.20						

Fuente: Cédula de Avance del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos emitida por la entidad





#### ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS EGRESOS

Del análisis y comparación entre el flujo del egreso devengado al segundo trimestre por la cantidad de \$47,133,628.89, y el egreso modificado del mismo período que asciende a \$167,144,441.67 se deriva que, en este trimestre los recursos se aplicaron en un 28.20% como se puede observar en la gráfica 3. Este menor devengo ha sido justificado por la entidad en la Cédula de Avance del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, como a continuación se detalla:

#### Servicios personales

Se reporta un avance del **94.01**%, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad menciona que:

La variación se debe a que las solicitudes de transferencias de recursos para pago de nóminas son por importes de incidencias quincenales.

#### Materiales y suministros

Se reporta un avance del **12.92**%, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad comenta que:

La variación es debido a la formalización de procedimientos derivados del programa anual de adquisiciones.

#### Servicios generales

Se reporta un avance del **36.34**%, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad enuncia que:

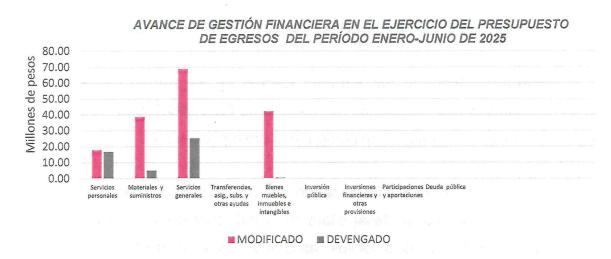
La variación es debido a la formalización de procedimientos derivados del programa anual de adquisiciones.

#### Bienes muebles, inmuebles e intangibles

Se reporta un avance del **1.17**%, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad relata que:

La variación es debido a la formalización de procedimientos derivados del programa anual de adquisiciones.





Gráfica 3: elaboración propia.

### REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE APLICACIÓN DE LOS EGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2025

Al 30 de junio del año en curso, esta entidad ha ejercido recursos por un monto total de \$47,133,628.89 en el marco de su gestión financiera. Esta cifra representa el 20.92% del egreso modificado anual, cuyo importe asciende a \$225,280,185.01, lo que refleja en la gráfica 4 el nivel de avance en la ejecución del gasto al cierre del segundo trimestre del ejercicio fiscal.



Gráfica 4: elaboración propia.



#### II.- EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS

El Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, reporta como presupuesto total modificado, la cantidad de \$225,280,185.01, recurso destinado para el desarrollo de los siguientes programas presupuestarios:

- ➤ E026 Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 2 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$154,019,392.62
- P006 Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 1 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$9,512,814.96
- > M001 Gestión y Apoyo Institucional Transversal el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 1 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$61,747,977.43

Estos programas presupuestarios se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 de la siguiente manera:









Eje 02 - Seguridad Ciudadana Programa 09 - Seguridad Ciudadana y Justicia Social 07 - Programa Sectorial de Seguridad Ciudadana, Justicia y Protección Civil E026 - Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana

Eje 02 - Seguridad Ciudadana Programa 09 - Seguridad Ciudadana y Justicia Social

07 - Programa Sectorial de Seguridad Ciudadana, Justicia y Protección Civil P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

Eje 02 - Seguridad Ciudadana Programa 09 - Seguridad Ciudadana y Justicia Social 07 - Programa Sectorial de Seguridad Ciudadana, Justicia y Protección Civil M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal

El **Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana**, en el período del 1 de enero al 30 de junio de 2025, presenta el siguiente avance del cumplimiento de los programas:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E026 - Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana											
				METAS-AVANCE								
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	ÓN META	ACUM.	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
		INDICADOR		ANUAL PROGR.	SI/ NO	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAI	
i - Contribuir a reducir la lebilidad social asociada con la alta de información, lerramientas y habilidades para hacer frente a la violencia delincuencia, con la participación activa y en corresponsabilidad de la	10 TB 4	n, estruja	ietn	errijk	ect car	0.00	0.00			60 j	, ·	
iudadanía, para la prevención lel desorden, violencia y lelincuencia y la construcción le comunidades seguras en Quintana Roo con el objetivo de larantizar la seguridad	PED09I2 - Tasa de incidencia delictiva por entidad federativa de ocurrencia por cada cien mil habitantes	Descendente	Anual	3.28	Si				111 5	0.00%	0.00%	
patrimonial y personal de todas as personas que habitan y ransitan en el Estado, nediante diversas acciones que inciden en la disminución de factores de riesgo	en in minimum films		CLA	000.3	251 11	0.00	0.00	0.00	3.28			
generadores de violencia y delincuencia	1 411. 8		n bar	sultine.	n ch	SECTE:	engar E	1197	. 144	A. I.		
estratégicas enfocadas a la	de acciones	CPR D	u tow	Star V		16.67	20.00	ingsyn <sub>D</sub> ans			)	
	instancias integrantes del Modelo de Ascende Prevención Quintana Roo, en beneficio de la población vulnerable	Ascendente	Anual	20.00	Si	16.67	20.00	23.33	20.00	100.00%	100.00	
C01 - Acciones focalizadas e integrales en beneficio de la población vulnerable de sectores conflictivos y actores claves para prevenir las violencias y delitos en el Estado, implementadas	la sectores conflictives v	población le la de conflictivos y claves con las signales para las is y delitos en		0.44	G.	1.96	3.15	-	-	82.44%	76.74	
			irimestral	rimestral 3.11	Si	2.83	3.82	2.30	3.50	02.4476	10.14	



PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	E026 - Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con Participación Ciudadana  METAS-AVANCE											
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL	MEDICIÓN		ACUM. SII NO	PROG	RAMADO Y PER	AVANCE DE LA META PROGRAMADA				
		INDICADOR				1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL	
C02 - Infraestructura tecnológica y equipamiento para la atención a factores de riesgos en zonas de alta incidencia delictiva de los municipios, otorgados	E026C02 - Porcentaje de Municipios que reciben Infraestructura	DING TRACK		36.36	Si	0.00	0.00	-	-	- 0.00%	0.00%	
	tecnológica y equipamiento para la atención factores de riesgos en zonas de alta incidencia delictiva		Anual			0.00	0.00	0.00	36.36			

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del 0.00% con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

#### Componente 01

Se reporta un avance del 82.44% con respecto a la meta programada, la entidad explica que:

El semáforo señala color amarillo, porque no se logró alcanzar la totalidad de la meta programada, ello resultó por factores externos que impidieron que las personas convocadas participaran en las actividades programadas durante el trimestre.

#### Componente 02

No reporta metas programadas.







PRESUPUESTARIO:  NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	Procuración de	Justicia					MET	AS-AVANCE			
	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL	FREC. DE MEDICIÓN	META ANUAL	ACUM.	PROGRAMADO Y REA			EN EL	AVANCE ME PROGRA	TA
		INDICADOR		PROGR.	NO NO	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAI
F - Contribuir a reducir la debilidad social asociada con la falta de información, herramientas y habilidades para hacer frente a la violencia y delincuencia, con la participación activa y en corresponsabilidad de la ciudadania, para la prevención del desorden, violencia y delincuencia y la construcción de comunidades seguras en Quintana Roo, con el objetivo de garantizar la seguridad patrimonial y personal de todas las personas que habitan y transitan en el Estado, mediante la implementación de acciones que deriven de los fondos federales, programas y acuerdos del Sistema Nacional	con la	Descendente Anual		ual 92.64	Si	0.00	0.00	-	-	- 0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	92.64		
- Integrantes del Consejo statal de Seguridad Ciudadana los órganos ejecutores de los	0702IO2 - Porcentaje de Programas con	en Ascendente Anua	Anual			0.00	0.00	1- 1- 10 12 13 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	- -	0.00%	0.000
fondos tienen una adecuada coordinación y sinergia efectiva en la gestión de recursos federales y estatales				97.00	Si	0.00	0.00	0.0	97.00	0.00%	0.00%
C01 - Acciones para la ejecución de los recursos otorgados al Sistema de Seguridad Pública y Procuración de Justicia derivados de programas y acuerdos nacionales, coordinadas	P006C01 - Porcentaje de cumplimiento de acuerdos, para la ejecución de recursos	alit i tri tissi	u Gibbaro	94.60	Si	10.81	16.22		in in the second	100.00%	90.90%
	otorgados al Consejo Estatal de Seguridad Pública y Organismos ejecutores	Ascendente	Trimestral	94.60	noina	13.51	16.22	27.03	37.84	2. ha 1   1,	30.907

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances con relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, el único componente que integra este programa presupuestario reporta un avance del 100.00% con respecto a la meta programada.







PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal											
							META	AS-AVANCE				
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL	FREC. DE MEDICIÓN	META	ACUM. SI/ NO	PROGR		REALIZADO I	EN EL	AVANCE DE LA META PROGRAMADA		
		INDICADOR		ANUAL PROGR.		1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL	
F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la	PED2611 - Índice	Ascendente		Anual	82.00	No	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense. Rollo 2023-2027.	PbR-SED Entidades		Anual	02.00	140	0.00	0.00	0.00	82.00			
Gasto del Poder Ejecutivo del metas sustanti	1902OI5 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de		Anual 85.0	al 85.000		0.00	0.00	#54 P54	House to # Im to to Asya	0.00%	0.00%	
Metas en los Programas Presupuestarios, contribuyendo a la consolidación del Presupuesto basado en Resultados	Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal	Ascendente			No	0.00	0.00	0.0	85.00			
	esponsables Sustantivas para de las Unidades Ascendente Trimestr cumplimiento de sus metas Responsables	0 100				42.86	53.33	MINISTER SERVICE				
		Trimestral	imestral 100.000	Si	100.00	100.00	100.00	100.00	53.33%	48.27%		

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances con relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, el único componente que integra este programa presupuestario reporta un avance del **53.33**% con respecto a la meta programad, la entidad señala que:

De 15 indicadores de componentes y actividades en los programas presupuestarios sustantivos del SESESC, 8 de ellos se alcanzaron metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización, 5 de ellos se obtuvo un color de semaforización en color amarillo y 2 en rojo.

Cabe señalar, que el análisis realizado a la información programática que presentó la entidad, se efectuó a los indicadores del nivel Fin, Propósito y Componente.



#### **CONCLUSIONES**

La información presentada por el **Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana**, refleja el avance financiero y cumplimiento de los programas con base en indicadores al 30 de junio de 2025. En cada uno de los apartados se emite el resultado del análisis realizado por este órgano fiscalizador en función de la información proporcionada.

Es importante aclarar, que los análisis realizados no constituyen una auditoría, ya que no se basan en los procesos sistemáticos que la caracterizan, tales como la planeación, la evaluación de control interno y de riesgos. La responsabilidad de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo consistió en analizar la información presentada por la entidad fiscalizable e informar de los resultados a la Legislatura del Estado a través de la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta, en los términos del artículo 14 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, reservando la opinión en este momento en cuanto a la razonabilidad de las cifras presentadas.

M. EN AUD. MIGUEL ZOGBY CHELUJA MARTÍNEZ

Auditor Superior del Estado de Quintana Roo





Control of the Control of Mark 1994 and 1994

STATE OF UNIDOS MESTERS OF STATE OF STA

dang mentilika

Poder Legislativo del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo